

# JAARREKENING 2021

Vastgesteld door Bestuur : 21 juni 2022  
Goedgekeurd door Raad van Toezicht: 22 juni 2022

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>JAARREKENING</b> .....	<b>4</b>
1.1	Grondslagen .....	4
1.1.1	Vergelijkende cijfers .....	4
1.1.2	Toegepaste stelselwijzigingen in 2021 .....	4
1.1.3	Waardering van de activa en passiva .....	6
1.1.3.1	Materiële vaste activa .....	6
1.1.3.2	Vorderingen.....	8
1.1.3.3	Liquide middelen .....	8
1.1.3.4	Eigen vermogen.....	8
1.1.3.5	Voorzieningen.....	8
1.1.3.6	Langlopende schulden.....	9
1.1.3.7	Kortlopende schulden en overlopende passiva .....	9
1.1.4	Staat van baten en lasten .....	9
1.1.4.1	Algemeen.....	9
1.1.4.2	Rijksbijdragen OCW .....	10
1.1.4.3	Overige overheidsbijdragen .....	10
1.1.4.4	Overige baten .....	10
1.1.4.5	Afschrijvingen op materiële vaste activa .....	10
1.1.4.6	Personeelsbeloningen .....	10
1.1.4.7	Financiële baten en lasten.....	11
1.1.5	Verbonden partijen .....	11
1.1.6	Toelichting op het kasstroomoverzicht.....	11
1.2	A.1 Jaarrekening .....	12
1.2.1	A.1.2 Balans (na resultaatsbestemming) per 31 december 2021 .....	12
1.2.2	A.1.2 Staat van baten en lasten over 2021 .....	13
1.2.3	A.1.3 Kasstroomoverzicht over 2021 .....	15
1.2.4	A.1.4 Toelichting behorende tot de balans .....	16
1.2.4.1	1.1 Immateriële vaste activa .....	16
1.2.4.2	1.2 Materiële vaste activa .....	17
1.2.4.3	1.3 Financiële vaste activa.....	20
1.2.4.4	1.4 Voorraden.....	20

1.2.4.5	1.5 Vorderingen.....	21
1.2.4.6	1.6 Effecten.....	22
1.2.4.7	1.7 Liquide middelen.....	22
1.2.4.8	2.1 Eigen vermogen.....	23
1.2.4.9	2.3 Voorzieningen.....	25
1.2.4.10	2.4 Langlopende schulden.....	27
1.2.4.11	2.5 Kortlopende schulden.....	27
1.2.5	Verantwoording rijkssubsidies.....	29
1.2.5.1	Deel 1 - Verantwoording lumpsum.....	29
1.2.5.2	Deel 2 - Verrekening uitkeringskosten.....	29
1.2.5.3	Deel 3 – Besteding van niet-geormerkte doelsubsidies.....	30
1.2.5.4	Deel 4A – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G1.....	31
1.2.5.5	Deel 4B – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G2.A.....	32
1.2.5.6	Deel 4C – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G2.B.....	32
1.2.5.7	Deel 5 – Aansluiting ontvangen rijkssubsidies op GEFIS.....	33
1.2.6	Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen.....	34
1.2.7	Overzicht verbonden partijen.....	35
1.2.8	Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten.....	36
1.2.8.1	3.1 Rijksbijdragen.....	36
1.2.8.2	3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies.....	36
1.2.8.3	3.3 College-, cursus, les- en examengelden.....	36
1.2.8.4	3.4 Baten werk in opdracht van derden.....	36
1.2.8.5	3.5 Overige baten.....	37
1.2.8.6	4.1 Personele lasten.....	38
1.2.8.7	4.2 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa.....	39
1.2.8.8	4.3 Huisvestingslasten.....	40
1.2.8.9	4.4 Overige lasten.....	41
1.2.8.10	5 Financiële baten en lasten.....	41
1.2.9	A.1.8 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke sector.....	42
1.3	Gegevens over de rechtspersoon.....	45
1.4	Gebeurtenissen na balansdatum.....	46
1.5	Ondertekening jaarverslag.....	46
<b>2</b>	<b>OVERIGE GEGEVENS.....</b>	<b>47</b>
2.1	Controle verklaring.....	47

## 1 JAARREKENING

### 1.1 Grondslagen

De stichting @voCampus is statutair gevestigd te Nijmegen en ingeschreven in het handelsregister beheerd door de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer 09124577.

Deze jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en overeenkomstig de verslaggevingsvoorschriften en bepalingen zoals weergegeven in Titel 9 van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Ook zijn de richtlijn RJ 660 van de Raad voor de Jaarverslaggeving gevolgd. In deze richtlijn zijn voor de sector presentatie-, waarderings- en verslaggevingsvoorschriften geformuleerd.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (functionele valuta). Indien bedragen zijn afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, dan is dit erbij vermeld.

#### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de "Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen". Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

#### Gevolgen van de coronapandemie

Er is op het moment van opstellen van het jaarverslag 2021 geen aanleiding om te veronderstellen dat de gevolgen van Covid-19 een materiële negatieve impact zullen hebben op het eigen vermogen en de liquiditeit in de meerjarige exploitatie van @voCampus. @voCampus heeft voldoende vermogen en liquide middelen om aan haar verplichtingen te voldoen. Mocht deze omstandigheid wijzigen dan zal het bestuur van @voCampus tijdig passende maatregelen nemen.

#### 1.1.1 Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het vorige jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijziging. Op enkele onderdelen is er sprake van een verschillen in de vergelijkende cijfers als gevolg van andere rubriceringen bij elk van de fusiepartners. Op totaalniveau (eigen vermogen en resultaat) sluiten de vergelijkende cijfers aan.

#### 1.1.2 Toegepaste stelselwijzigingen in 2021

In de jaarrekening 2021 zijn, als gevolg van de fusie tussen @voCampus en de Scholengroep Rijk van Nijmegen een tweetal stelselwijzigingen doorgevoerd:

### **Stelselwijziging 1, Verwerking uitgaven groot onderhoud via de methodiek van activeren en afschrijven in plaats van de egalisatievoorziening groot onderhoud**

De fusiepartner Scholengroep Rijk van Nijmegen paste al de systematiek van activeren en afschrijven voor de uitgaven van groot onderhoud toe. De fusiepartner Alliantie Voortgezet Onderwijs paste de egalisatievoorziening voor de uitgaven van groot onderhoud toe. @voCampus heeft besloten om met ingang van 2021, conform RJ212.807 methode 3 (retrospectief vanaf het huidige boekjaar), voor de fusie-organisatie de systematiek van activeren en afschrijven voor de uitgaven van groot onderhoud toe te passen.

Als gevolg van de stelselwijziging is het eigen vermogen per 1 januari 2021 toegenomen met € 10.637.440 door de vrijval van de bestaande voorziening groot onderhoud bij de fusiepartner Alliantie Voortgezet Onderwijs. Het verloop van het eigen vermogen is hiermee als volgt:

Wanneer de stelselwijziging in 2020 reeds van toepassing was geweest, was het resultaat over 2020 € 404.099 (dotatie € 1.421.384 -/- uitgaven 1.017.285) hoger geweest dan het resultaat zoals vastgelegd in de vastgestelde jaarrekening 2020.

Er is bewust, omwille van de herkenbaarheid, voor gekozen om de vastgestelde jaarrekening 2020 op te nemen als vergelijkende cijfers en niet de vastgestelde jaarcijfers 2020 te corrigeren voor de effecten van de stelselwijziging 2021. Reden hiervoor is dat dit zou leiden tot een voor de organisatie ongewenste aanpassing van reeds eerder vastgestelde en gecommuniceerde kengetallen en dashboards op de vastgestelde jaarcijfers 2020.

### **Stelselwijziging 2, vervallen van egalisatierekening voor boekwinsten op verkochte panden**

Zoals eerder vermeld zijn de Nijmeegse scholen van @voCampus doorgedecentraliseerd per 2008. Dit houdt in dat @voCampus naast juridisch eigenaar ook economisch eigenaar is van haar onderwijspanden in Nijmegen. De voormalige Alliantie Voortgezet Onderwijs heeft in het verleden egalisatierekeningen gevormd voor de doorgedecentraliseerde onderwijshuisvesting. Een onderdeel daarvan is de boekwinst op verkochte onderwijspanden, die als egalisatierekening opgevoerd zijn ter dekking van de nieuwbouw.

Bij de fusie van @voCampus is de afspraak gemaakt om alle boekwinst op verkochte panden in de huisvestingsreserve DDC op te gaan nemen.

Als gevolg van deze stelselwijziging is het eigen vermogen per 1 januari 2021 toegenomen met € 6.2304.345 en zijn de materiële vaste activa met hetzelfde bedrag toegenomen.

Wanneer de stelselwijziging in 2020 al van toepassing was geweest, was het resultaat over 2020 € 184.745 (1 jaar vrijval uit de egalisatierekening) lager geweest dan het resultaat zoals vastgelegd in de vastgestelde jaarrekening 2020

Er is bewust, omwille van de herkenbaarheid, voor gekozen om de vastgestelde jaarrekening 2020 op te nemen als vergelijkende cijfers en niet de vastgestelde jaarcijfers 2020 te corrigeren voor de effecten van de stelselwijziging 2021. Reden hiervoor is dat dit zou leiden tot een voor de organisatie ongewenste aanpassing van reeds eerder vastgestelde en gecommuniceerde kengetallen en dashboards op de vastgestelde jaarcijfers 2020.

## Samenvatting van de mutaties op het eigen vermogen als gevolg van de toegepaste stelselwijzigingen

Eigen vermogen per 31 december 2020	<b>€ 55.797.022</b>
1. Toename door vrijval voorziening groot onderhoud	€ 10.637.440
2. Toename door vervallen egalisatierek. boekwinst verkochte panden	<u>€ 6.204.345</u>
<b>Som van de mutatie in het eigen vermogen door de stelselwijzigingen</b>	<b><u>€ 16.841.785</u></b>
Eigen vermogen per 1 januari 2021	<b>€ 72.638.807</b>

### 1.1.3 Waardering van de activa en passiva

De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

#### 1.1.3.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd volgens de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineaire methode), rekening houdend met eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van aanschaf/ingebruikname.

Voor het bepalen van de afschrijvingstermijnen is uitgegaan van de volgende geschatte gebruiksduur:

<b>Gebouwen en terreinen</b>	<b>Afschrijftermijn in jaren</b>
Verbouwingen	3
Verbouwingen	10
Renovatie	20
Gebouwen	25
Gebouwen	30
Gebouwen	40
<b>Inventaris en apparatuur</b>	
Gebouw installaties, machines en terreininstallatie	15
(Kantoor)inventaris en apparatuur	10
Schoolmeubilair	15
Audiovisuele middelen	5
Digitale schoolborden	7
Inrichting vaklokalen	10
Zonnepanelen	20
Omvormer zonnepanelen	10
<b>Andere vaste bedrijfsmiddelen</b>	
Transportmiddelen	8
Hard- en software	4
Tablets	3
Schoolboeken	4
Robotica / VR	4

### *Schattingswijziging*

Voor de afschrijvingstabel gold dat oud-SGRvN 8 afschrijvingstermijnen kende en oud-Alliantie 13. Door de fusie zijn de afschrijvingstermijnen met ingang van boekjaar 2021 samengevoegd en waar nodig gelijkgetrokken voor de gehele @voCampus. Waar activagroepen zijn vervallen, was geen boekwaarde meer aanwezig. Op de volgende punten is een wijziging doorgevoerd:

Wijziging voor voormalig Alliantie:

- Activeringsgrens € 2.000 (was € 1.000)

Nieuw voor beide fusiepartners:

- Robotica / VR 4 jaar

Wijziging voor voormalig SGRvN:

- (kantoor)Inventaris en apparatuur 10 jaar (was 15 jaar)

Nieuw voor voormalig SGRvN:

- Verbouwingen 3 jaar
- Gebouwen 25 jaar
- Inrichting vaklokalen 10 jaar
- Zonnepanelen 20 jaar
- Omvormer zonnepanelen 20 jaar
- Schoolboeken 4 jaar
- Transportmiddelen 8 jaar

Vervallen

- Inrichting vaklokalen 20 jaar
- ICT netwerk 3 jaar

### *Gebouwen en terreinen*

De verschillende samenstellende delen (componenten) van een actief worden afzonderlijk gewaardeerd en afgeschreven, behalve bij gebouwen die van de gemeente Nijmegen zijn overgenomen. Groot onderhoud wordt geactiveerd als aan alle volgende voorwaarden wordt voldaan:

- Het bedrag van het groot onderhoud is geïdentificeerd als afzonderlijk samenstellend deel (component) van het materieel vast actief.
- Dit samenstellende deel is al separaat afgeschreven over zijn verwachte gebruiksduur (namelijk tot het moment dat het groot onderhoud opnieuw wordt uitgevoerd). Als het component nog niet geheel is afgeschreven, wordt deze gedesinvesteerd ten laste van het resultaat.
- Het onderhoud leidt tot een duurzame waardevermeerdering van het gebouw of is te kenmerken als levensduur verlengend onderhoud. De voordelen die uit het onderhoud voortvloeien komen ten gunste van de onderwijsorganisatie.
- Hierbij geldt een drempelbedrag van € 50.000.

Verbouwingen en renovaties worden geactiveerd als de verbouwing leidt tot een duurzame waardevermeerdering van het gebouw of de renovatie te kenmerken is als levensduur verlengend onderhoud. Hierbij geldt een drempelbedrag van € 200.000. Bij vervanging van zulke onderdelen in het kader van planmatig groot onderhoud worden ze opnieuw geactiveerd. Kosten van niet planmatig groot onderhoud en kosten van herstel worden bij ontstaan ten laste van het resultaat gebracht. Deze werkwijze was staand beleid bij oud-SGRvN en is nieuw voor oud-Alliantie vanwege de verandering in verwerkingswijze groot onderhoud.

Over de gebouwen die in 2008 zijn overgenomen van Nijmegen wordt over de gehele overnamesom afgeschreven omdat er geen uitsplitsing beschikbaar is over de verdeling grond en opstallen. Op de aankoopwaarde van terreinen wordt niet afgeschreven, op de inrichting van terreinen wordt wel afgeschreven.

#### *Investeringsubsidies*

Voor ontvangen investeringsubsidies wordt een egalisatierekening gevormd die zichtbaar in mindering wordt gebracht op de materiële vaste activa. Vrijval uit de egalisatierekening naar de exploitatie vindt plaats naar rato van de afschrijving van de activa waarvoor de egalisatierekening is gevormd. De vrijval uit de egalisatierekening wordt zichtbaar in mindering gebracht op de afschrijvingslasten.

#### *Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

### **1.1.3.2 Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een (eventueel) noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid wordt gevormd door op basis van kennis en ervaring een schatting te maken van de omvang van de oninbaarheid van de vorderingen.

### **1.1.3.3 Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### **1.1.3.4 Eigen vermogen**

Het eigen vermogen wordt gevormd door de algemene reserve en bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves zijn bedoeld voor toekomstige uitgaven c.q. kosten die uit de huidige beschikbare middelen gedekt moeten worden. Dit omdat toekomstige middelen daartoe mogelijk tekort kunnen schieten. De bestemmingsreserves worden gevormd op basis van beleidsplannen.

### **1.1.3.5 Voorzieningen**

Voorzieningen worden opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- De rechtspersoon heeft een verplichting (in rechte afdwingbaar of feitelijk);
- Het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en;
- Een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.



De volgende voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde:

- Voorziening voor spaarverlof;
- Voorziening voor gespaarde uren in het kader van het Levensfase Bewust Personeelsbeleid (LBP);
- Voorziening voor WW-uitkeringen;
- Voorziening voor WGA-uitkeringen.
- Persoonlijk budget

#### *Persoonlijk Budget*

In de CAO-VO die vanaf 1 augustus 2014 geldend is wordt het recht op het Persoonlijk Budget geïntroduceerd. Dit recht behelst jaarlijks 50 uur verlof per fte, naar rato toe te kennen. Er zijn diverse bestedingsmogelijkheden voor deze uren geformuleerd, waaronder het sparen van de uren. In deze voorziening zijn de uren gekapitaliseerd die de medewerkers hebben gespaard en uitgesteld gaan opnemen.

#### *Voorziening voor jubileum uitkeringen*

Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde, gerekend wordt met een disconteringsvoet (rekenrente) van 1,0%.

### **1.1.3.6 Langlopende schulden**

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend. De langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de schuld. Het aflossingsbedrag voor het komende jaar is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten wordt verwerkt.

### **1.1.3.7 Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar. De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (als deze lager is dan de verkrijgings-/vervaardigingsprijs) en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk kan zijn aan de nominale waarde.

### **1.1.4 Staat van baten en lasten**

#### **1.1.4.1 Algemeen**

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, als zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **1.1.4.2 Rijksbijdragen OCW**

De ontvangen (normatieve) rijksbijdragen (lumpsum) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten. Niet geormerkte OC&W-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden eveneens in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten tenzij er sprake is van specifieke voorwaarden in de subsidiebeschikking.

OC&W-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geormerkte OC&W-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

#### **1.1.4.3 Overige overheidsbijdragen**

Onder de overige overheidsbijdragen worden de vergoedingen opgenomen verstrekt door gemeente of provincie. De overige overheidsbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### **1.1.4.4 Overige baten**

Onder de overige baten worden de vergoedingen opgenomen die niet verstrekt zijn door het Ministerie van OCW, gemeenten, provincie of andere overheidsinstellingen. De overige baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

#### **1.1.4.5 Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Als een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **1.1.4.6 Personeelsbeloningen**

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

##### *Pensioenen*

De instelling heeft de toegezegde pensioenregeling bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. Voor toegezegde bijdrageregelingen betaalt de instelling op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft de instelling geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

#### **1.1.4.7 Financiële baten en lasten**

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *Subsidie bekostiging lesmateriaal*

De jaarlijkse subsidie bekostiging lesmateriaal, die wordt toegekend op kalenderjaar, werd bij voormalig Alliantie verwerkt op schooljaar. Jaarlijks viel 5/12-deel vrij ten gunste van het resultaat en 7/12-deel werd gereserveerd (onder de niet geormerkte subsidies). In boekjaar 2021 is overgaan naar verwerking op kalenderjaar. De impact van deze wijziging op het resultaat bedraagt afgerond € 1,9 mln (positief).

#### **1.1.5 Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en nauwe verwante zijn verbonden partijen. Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht, voorzover deze niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en de andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### **1.1.6 Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De inrichting is in overeenstemming met de indeling van het kasstroomoverzicht in XBRL. Ontvangen interest, betaalde interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 1.2 A.1 Jaarrekening

### 1.2.1 A.1.2 Balans (na resultaatsbestemming) per 31 december 2021

	Realisatie 31-12-2021	Realisatie 31-12-2020
<b>1. Activa</b>		
1.1 Immateriële vaste activa	-	-
1.2 Materiële vaste activa	107.985.724	105.309.187
1.3 Financiële vaste activa	0	0
	<u>107.985.724</u>	<u>105.309.187</u>
1.4 Voorraden	-	-
1.5 Vorderingen	2.051.472	3.252.216
1.6 Effecten	-	-
1.7 Liquide middelen	56.100.161	45.970.067
	<u>58.151.633</u>	<u>49.222.283</u>
<b>Totaal Activa</b>	<b>166.137.357</b>	<b>154.531.470</b>
<b>2. Passiva</b>		
2.1 Eigen vermogen	82.152.090	55.797.022
Minderheidsbelang derden	-	-
	<u>82.152.090</u>	<u>55.797.022</u>
2.2 Voorzieningen	11.041.289	19.980.004
2.3 Langlopende schulden	50.646.666	53.020.000
2.4 Kortlopende schulden	22.297.311	25.734.444
<b>Totaal Passiva</b>	<b>166.137.357</b>	<b>154.531.470</b>

## 1.2.2 A.1.2 Staat van baten en lasten over 2021

	Realisatie		Begroting (B)		A-B		Realisatie	
	Jan	t/m dec 2021	Jan	t/m dec 2021	Jan	t/m dec 2021	Jan	t/m dec 2020
<b>Baten</b>								
3.1 Rijksbijdragen		160.396.617		139.426.528		20.970.089		145.189.012
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		7.904.826		7.721.158		183.668		8.222.798
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden		-		-		-		-
3.4 Baten werk in opdracht van derden		-		-		-		-
3.5 Overige baten		4.179.874		4.314.772		-134.898		3.827.974
<b>Totaal baten</b>		<b>172.481.316</b>		<b>151.462.458</b>		<b>21.018.858</b>		<b>157.239.784</b>
<b>Lasten</b>								
4.1 Personele lasten		127.653.409		119.515.885		8.137.524		125.557.300
4.2 Afschrijvingen		7.971.641		8.257.389		-285.749		7.527.985
4.3 Huisvestingslasten		9.174.864		9.624.205		-449.341		10.332.435
4.4 Overige materiële lasten		17.005.538		15.244.655		1.760.883		13.210.109
<b>Totaal lasten</b>		<b>161.805.451</b>		<b>152.642.134</b>		<b>9.163.317</b>		<b>156.627.829</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>		<b>10.675.865</b>		<b>-1.179.677</b>		<b>11.855.541</b>		<b>611.956</b>
HR Gerealiseerde herwaardering		-		-		-		-
<b>5. Financiële baten en lasten</b>		<b>-1.162.582</b>		<b>-1.195.391</b>		<b>32.808</b>		<b>-1.148.482</b>
<b>Resultaat</b>		<b>9.513.282</b>		<b>-2.375.067</b>		<b>11.888.350</b>		<b>-536.527</b>
6. Belastingen		-		-		-		-
7. Resultaat deelnemingen		-		-		-		-
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>9.513.282</b>		<b>2.375.067</b>		<b>11.888.350</b>		<b>536.527</b>
8. Aandeel derden in resultaat		-		-		-		-
<b>Netto resultaat</b>		<b>9.513.282</b>		<b>-2.375.067</b>		<b>11.888.350</b>		<b>-536.527</b>
9. Buitengewoon resultaat		-		-		-		-
<b>Resultaat</b>		<b>9.513.282</b>		<b>(2.375.067)</b>		<b>11.888.350</b>		<b>(536.527)</b>

Personele lasten worden begroot op het prijspeil dat ten tijde van het samenstellen van de begroting van toepassing is. Dit prijspeil heeft een directe relatie met de personele bekostiging die op dat moment van toepassing is.

In de realisatie wordt het prijspeil van de personele lasten beïnvloed door bijvoorbeeld cao-loonaanpassingen en premiewijzigingen. Prijspeilwijzigingen in de personele lasten worden in de regel (deels) gecompenseerd in de personele bekostiging. Dit is de reden waarom zowel personele lasten als personele inkomsten in de realisatie afwijken van de begroting. Van belang is dus de *verhouding* tussen de personele inkomsten (personele lumpsum) en de personele lasten te beschouwen.

### Voorstel resultaatsbestemming 2021

Er is geen statutaire regeling over de resultaat bestemming. Het bestuur beslist over de resultaatbestemming. Het resultaat over 2021 ter grootte van € 9.513.282 wordt als volgt bestemd:

Eigen vermogen	Resultaat 2021
<b>Algemene reserve</b>	<b>(1.267.401)</b>
Reserve inventaris	477.016
Reserve Huisvesting DDC	2.067.820
Reserve Huisvesting	436.297
Reserve bapo	(13.789)
Res. Solidariteitsfonds	839
Reserve convenantmiddelen 2019	(378.001)
Res. Lustrum Viering	8.000
Reserve NPO	8.193.458
<b>Bestemmingsreserve (publiek)</b>	<b>10.791.639</b>
Res. ouders/schoolfonds	(10.956)
<b>Bestemmingsreserve (privaat)</b>	<b>(10.956)</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>9.513.282</b>

### 1.2.3 A.1.3 Kasstroomoverzicht over 2021

	2021		2020	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo baten en lasten		10.675.865		611.953
Aanpassing voor:				
- Netto afschrijvingen	7.971.641		7.530.307	
- mutaties voorzieningen	1.698.726		1.583.453	
		9.670.366		9.113.760
<b>Veranderingen in vlottende middelen</b>				
- Voorraden	-		-	
- Vorderingen	1.200.744		-223.748	
- Effecten	-		-	
- Kortlopende schulden	-3.437.133		688.792	
		-2.236.388		465.044
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<b>18.109.843</b>		<b>10.190.757</b>
Ontvangen interest	7.496		3.372	
Betaalde interest	1.170.079		1.158.428	
		-1.162.582		-1.155.056
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>16.947.260</b>		<b>9.035.701</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Netto Investerings in materiële vaste activa	-4.497.542		-42.648.241	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	53.710		20.236.166	
Netto Investerings in immateriële vaste activa	-		-	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-		-	
Investerings in deelnemingen en/of samenw.verbanden	-		-	
Overige investeringen in financiële vaste activa	0		-	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-4.443.832</b>		<b>-22.412.075</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Nieuw opgenomen leningen	-		15.700.000	
Aflossing langlopende schulden	-2.373.333		-2.373.334	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-2.373.333</b>		<b>13.326.666</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>10.130.095</b>		<b>-49.709</b>
Beginstand liquide middelen	45.970.067		46.019.774	
Mutatie liquide middelen	10.130.095		-49.707	
<b>Eindstand liquide middelen</b>		<b>56.100.162</b>		<b>45.970.067</b>

Uit bovenstaand kasstroomoverzicht valt af te leiden dat @voCampus in 2021 een positieve kasstroom uit operationele activiteiten van € 16.947K heeft gerealiseerd.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg in 2021 -/- 4.444K. Voor een toelichting op de investeringen in 2021 wordt verwezen naar de opgenomen toelichting onder de paragraaf die handelt over de materiële vaste activa (12.2.4.2).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg in 2021 -/-€ 2.373K. In 2021 zijn geen nieuwe leningen aangetrokken. Verder is in 2021 in overeenstemming met de afgesproken aflossingsschema's afgelost op de langlopende leningen voor de onderwijshuisvesting.

Per saldo leiden bovenstaande mutaties tot een stijging van de liquide middelen met € 10.130K ten opzichte van de eindstand 2020.

## 1.2.4 A.1.4 Toelichting behorende tot de balans

### 1.2.4.1 1.1 Immateriële vaste activa

1.1	Immateriële vaste activa	Aanschaf t/m 2020	Afschrijvingen t/m 2020	Boekwaarde 31-12-2020	Investerings 2021	Des-invest. 2021	Afschrijvingen 2021	Aanschaf t/m 2021	Afschrijvingen t/m 2021	Boekwaarde 31-12-2021
1.1.1	Ontwikkelingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.2	Consessies, vergunningen en rechten van intellect	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.4	Vooruitbetalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.5	Overige	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1	<b>Immateriële vaste activa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## 1.2.4.2 1.2 Materiële vaste activa

1.2	Materiële vaste activa	Aanschaf	Afschrijvingen	Boekwaarde	Stelselwijz. per	Stand per	Investerings	Des-invest.	Afschrijvingen	Aanschaf	Afschrijvingen	Boekwaarde
		t/m 2020	t/m 2020	31-12-2020	01-01-2021	01-01-2021	2021	2021	2021	t/m 2021	t/m 2021	31-12-2021
1.2.1.1	Verbouwingen (10 jaar)	15.756.522	(11.319.307)	4.437.216	-	4.437.216	184.673	-	761.098	13.170.342	(9.309.552)	3.860.790
1.2.1.2	Verbouwingen (3 jaar)	271.444	(271.444)	-	-	-	-	-	-	163.776	(163.776)	-
1.2.1.3	Gebouwen (25 jaar)	16.437.422	(8.547.460)	7.889.962	-	7.889.962	-	-	657.497	16.437.422	(9.204.957)	7.232.465
1.2.1.4	Gebouwen (30 jaar)	33.276	(14.038)	19.238	-	19.238	-	-	1.110	33.276	(15.147)	18.129
1.2.1.5	Gebouwen (40 jaar)	68.916.144	(14.151.270)	54.764.875	-	54.764.875	6.341.065	3.347.360	1.116.527	71.909.849	(15.267.796)	56.642.053
1.2.1.7	Terreinen (grond)	-	-	-	-	-	975.358	(3.347.360)	-	4.322.718	-	4.322.718
1.2.1	Gebouwen en terreinen	117.243.975	(37.943.898)	79.300.077	-	79.300.077	7.729.604	-	3.265.656	122.095.059	-38.331.034	83.764.025
1.2.2.1	Gebouwinstallaties/machines/terreinininstallaties	16.358.763	(4.829.962)	11.528.801	-	11.528.801	2.571.573	-	1.296.857	18.915.984	(6.112.467)	12.803.517
1.2.2.3	(Kantoor)inventaris en apparatuur	4.170.091	(2.559.160)	1.610.931	-	1.610.931	635.108	25.647	361.055	4.404.572	(2.545.233)	1.859.338
1.2.2.4	Schoolmeubilair	13.107.143	(7.268.774)	5.838.369	-	5.838.369	604.601	16.622	774.392	13.337.487	(7.685.531)	5.651.956
1.2.2.5	Audiovisuele middelen	1.877.909	(1.201.988)	675.921	-	675.921	182.059	-	307.750	1.939.823	(1.389.594)	550.230
1.2.2.6	Audiovisuele middelen - digiboorden	2.653.312	(1.522.598)	1.130.714	-	1.130.714	132.459	-	321.359	2.785.771	(1.843.958)	941.813
1.2.2.7	Gereedschappen en machines / inrichting vaklokalen	4.179.433	(2.142.633)	2.036.800	-	2.036.800	294.654	-	547.143	4.101.078	(2.316.767)	1.784.312
1.2.2.8	Zonnepanelen (20 jaar)	1.056.626	(226.586)	830.041	-	830.041	-	-	49.106	1.056.626	(275.692)	780.935
1.2.2.9	Omvormer zonnepanelen (10 jaar)	88.674	(26.269)	62.406	-	62.406	-	-	9.057	88.674	(35.326)	53.348
1.2.2	Inventaris en apparatuur	43.491.951	(19.777.970)	23.713.982	-	23.713.982	4.420.455	42.268	3.666.720	46.630.016	(22.204.568)	24.425.448
1.2.3.1	Transportmiddelen	12.662	(12.266)	396	-	396	12.950	-	1.070	25.612	(13.336)	12.276
1.2.3.2	Hard-en software	6.243.944	(4.819.382)	1.424.563	-	1.424.563	1.040.671	11.442	783.397	6.753.740	(5.083.345)	1.670.395
1.2.3.5	Boeken (4 jaar)	4.176.008	(2.928.757)	1.247.251	-	1.247.251	390.142	-	591.588	4.566.150	(3.520.345)	1.045.805
1.2.3.6	Hard-en software-tablets	350.174	(316.429)	33.746	-	33.746	19.830	0	21.965	341.401	(309.790)	31.611
1.2.3.7	Overige activa	-	-	-	-	-	9.916	-	1.859	-	(1.859)	8.057
1.2.3	Andere vaste bedrijfsmiddelen	10.782.789	(8.076.834)	2.705.955	-	2.705.955	1.463.593	11.442	1.398.020	11.686.903	(8.926.817)	2.760.086
	<b>Subtotaal MVA voor MVA in uitvoering</b>	<b>171.518.715</b>	<b>(65.798.702)</b>	<b>105.720.013</b>	<b>-</b>	<b>105.720.013</b>	<b>13.623.569</b>	<b>53.710</b>	<b>8.332.256</b>	<b>180.411.978</b>	<b>(69.464.278)</b>	<b>110.957.616</b>
1.2.4.1	MVA in uitvoering - gebouwen en terreinen	9.751.315	-	9.751.315	-	9.751.315	(8.279.561)	-	-	1.471.755	-	1.471.755
1.2.4.2	MVA in uitvoering - inventaris en apparatuur	532.280	-	532.280	-	532.280	(522.218)	-	-	10.062	-	10.062
1.2.4.3	MVA in uitvoering - overige	259.589	-	259.589	-	259.589	(143.351)	-	-	116.239	-	116.239
1.2.4	In uitvoering en vooruitbetalingen	10.543.184	-	10.543.184	-	10.543.184	(8.945.129)	-	-	1.598.056	-	1.598.056
	<b>Subtotaal MVA voor aftrek investeringssubs.</b>	<b>182.061.899</b>	<b>(65.798.702)</b>	<b>116.263.197</b>	<b>-</b>	<b>116.263.197</b>	<b>4.678.440</b>	<b>53.710</b>	<b>8.332.256</b>	<b>182.010.034</b>	<b>(69.464.278)</b>	<b>112.555.672</b>
1.2.5	Investeringsubsidies	-	(10.954.011)	(10.954.011)	6.204.345	(4.749.665)	(180.897)	-	(360.615)	-	(4.569.948)	(4.486.790)
1.1.2	<b>Materiële vaste activa</b>	<b>182.061.899</b>	<b>(76.752.712)</b>	<b>105.309.187</b>	<b>6.204.345</b>	<b>111.513.532</b>	<b>4.497.542</b>	<b>53.710</b>	<b>7.971.641</b>	<b>182.010.034</b>	<b>(74.034.227)</b>	<b>107.985.724</b>

In 2021 is een bedrag van 4.678K bruto in materiële vaste activa geïnvesteerd. Deze uitgaven worden voor -181K uit de egalisatierekening bestreden. Per saldo is netto 4.498K in materiële vaste activa geïnvesteerd. Per saldo is netto 7.972K netto afgeschreven op materiële vaste activa in 2021.

De toegepaste **stelselwijziging** per 1-1-2021 betreft het volgende:

De voormalige Alliantie Voortgezet Onderwijs heeft in het verleden egalisatierekeningen gevormd voor de doorgedecentraliseerde onderwijshuisvesting. Een onderdeel daarvan is egalisatierekening voor de boekwinst op verkochte onderwijspanden, die als egalisatierekening opgevoerd zijn ter dekking van de nieuwbouw. Bij de fusie van @voCampus is de afspraak gemaakt om alle boekwinst op verkochte panden in de huisvestingsreserve DDC op te gaan nemen.

Voor een nadere toelichting op de in het kalenderjaar 2021 toegepaste stelselwijzigingen wordt verwezen naar paragraaf 1.1.2.

Onder de **investeringen** vallen vooral de volgende uitgaven op:

- Verbouwingen (10 jaar), 185K  
Bij meerdere scholen zijn er (kleinere) verbouwingen uitgevoerd.
- Gebouwen 40 jaar 6.341K  
Dit betrof voor 6.245K de bouwkosten van het Citadel College Dijkstraat.
- Terreinen (grond)  
De grond van het Citadel College Dijkstraat is geactiveerd voor een bedrag van 975K.
- Renovatie, 176K  
De in 2021 uitgevoerde renovaties betreffen de renovatie van het atrium en mediatheek bij de SSgN.
- Kantoorinventaris en apparatuur 635K  
Bij meerdere scholen is inventaris aangeschaft. Door de opening van het nieuwe gebouw van het Citadel College is veel nieuw inventaris aangeschaft (439K).
- Schoolmeubilair 605K  
Diverse scholen hebben nieuw meubilair aangeschaft. De oplevering van het nieuwe gebouw van het Citadel College heeft geresulteerd in een aanschaf van 190K.
- Inrichting vaklokalen 295K  
Voor het nieuwe gebouw van het Citadel College zijn diverse vaklokalen ingericht (202K). Onderdelen hiervan zijn de keuken van Z&W 75K, M&N 65K en handvaardigheid 31K.
- Hard-en software, 1041K  
Dit betreft vooral reguliere vervangingsinvesteringen bij meerdere scholen. Bij het Mondial College zijn vrijwel alle laptops vervangen (126K). Daarnaast zijn op meerdere scholen netwerkcomponenten vervangen (216K).
- Schoolboeken, 390K  
Deze investering hangt samen met de invoering van de gratis schoolboeken in het VO. In 2021 heeft de voormalige Alliantie als gevolg hiervan schoolboeken (via Leermiddelen service) aangeschaft.
- MVA in uitvoering, investeringen 1.077K, desinvesteringen 10.022.282, dit betreft met name de ingebruikname van VMBO locatie van het Citadel College Dijkstraat en verder de aanloopkosten voor de verbouwing en uitbreiding van het Kandinsky College. Activering vindt plaats na realisatie. De overige investeringen betreffen voornamelijk reguliere vervangingsinvesteringen.

## Desinvesteringen

De desinvesteringen in 2021 ad 53.710 hebben betrekking op:

- 11.442 euro heeft betrekking op de vervanging van de laptops op het Mondial College. De laptops hadden last van uitval en de leverancier had niet voldoende reserve onderdelen op voorraad. Hierop is besloten om alle laptops van die serie in te ruilen en te vervangen voor nieuwe.
- 42.268 euro heeft betrekking op het Citadel College. Ivm de intrek in het nieuwe gebouw is er afscheid genomen van divers inventaris en schoolmeubilair.

## Opschoning voor afgeschreven materiële vaste activa

In 2021 is, in overeenstemming met de beleidsafspraken die daarover gemaakt zijn, de activa administratie (wederom) opgeschoond voor een afgeschreven materiële vaste activa die aan de gestelde beleidscriteria voldoen.

Voor de van toepassing zijnde **afschrijvingstermijnen** verwijzen wij naar de grondslagen (paragraaf 1.1.3.1).

## Correctie afschrijving op terreinen

Tot het kalenderjaar 2022 werden nieuwe gebouwen integraal afgeschreven (opstal en grond/terreinen). Per 2021 is de tot dan toe gerealiseerde afschrijving op terreinen teruggedraaid en wordt er per saldo niet meer afgeschreven op verworven terreinen. De impact op het resultaat 2021 van de teruggedraaide afschrijving bedraagt +/- € 594K.

## WOZ-waarde en verzekerde waarde doorgedecentraliseerde huisvesting

De WOZ-waarde van de doorgedecentraliseerde Nijmeegse onderwijspannen bedraagt € 67.540.480 (waardepeildatum 1-1-2020). De verzekerde waarde van de opstal bedraagt € 108.641.648495.

### 1.2.4.3 1.3 Financiële vaste activa

1.3	Financiële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2020	Investeringen en verstrekte leningen 2021	Desinveste- ringen en afgeloste leningen 2021	Resultaat deelnemingen 2021	Boekwaarde 31-12-2021
1.3.1	Groepsmaatschappijen	-	-	-	-	-
1.3.2	Andere deelnemingen	-	-	-	-	-
1.3.3	Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	-	-	-	0
1.3.4	Vorderingen op andere deelnemingen	-	-	-	-	-
1.3.5	Vorderingen op OCW	-	-	-	-	-
1.3.6	Effecten	-	-	-	-	-
1.3.7	Overige vorderingen	-	-	-	-	-
<b>1.3</b>	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

Uitsplitsing 1.3.6 Effecten		Boekwaarde per 31-12-2020	Investeringen en verstrekte leningen 2021	Desinveste- ringen en verstrekte leningen 2021	Boekwaarde 31-12-2021
1.3.6.1	Aandelen	-	-	-	-
1.3.6.2	Obligaties	-	-	-	-
1.3.6.3	Overige	-	-	-	-
1.3.6 Effecten		-	-	-	-

### 1.2.4.4 1.4 Voorraden

1.4	Voorraden		Realisatie 31-12-2021	Realisatie 31-12-2020
1.4.1	Gebruiksgoederen	Specificatie, zie onder	-	-
1.4.2	Vooruitbetaald op voorraden		-	-
<b>1.4</b>	<b>Voorraden</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Uitsplitsing 1.2.1.1 Gebruiksgoederen		Realisatie 31-12-2021	Realisatie 31-12-2020
1.4.1.1	Verkrijgingsprijs gebruiksgoederen	-	-
1.4.1.2	Af : Voorziening wegens oninbaarheid	-	-
1.4.1	Gebruiksgoederen	-	-

#### 1.2.4.5 1.5 Vorderingen

1.5	Vorderingen	Realisatie	
		31-12-2021	31-12-2020
1.5.1	Debiteuren	251.185	548.446
1.5.2	OCW	0	-
1.5.4	Groepsmaatschappijen	180	0
1.5.5	Andere deelnemingen	-	-
1.5.7	Studenten/deelnemers/cursisten	-	-
1.5.8	Overige overheden	-	-
1.5.10	Overige vorderingen	488.255	908.836
1.5.15	Overlopende activa	1.377.024	1.907.293
1.5.16	Af: Voorziening wegens oninbaarheid	(65.172)	(112.359)
<b>1.5</b>	<b>Vorderingen</b>	<b>2.051.472</b>	<b>3.252.216</b>

Uitsplitsing 1.5.10 Overige vorderingen		Realisatie	
		31-12-2021	31-12-2020
1.5.10.1	Personeel	(22.568)	7.549
1.5.10.2	BTW	38.660	154.853
1.5.10.3	Overige vorderingen	472.163	746.434
1.5.10.4	Overige vorderingen	510.824	901.287
<b>1.5.10</b>	<b>Overige vorderingen</b>	<b>488.255</b>	<b>908.836</b>

Uitsplitsing 1.5.15 Overlopende activa		Realisatie	
		31-12-2021	31-12-2020
1.5.15.1	Vooruitbetaalde kosten	1.377.024	1.907.293
1.5.15.2	Verstrekte voorschotten	-	-
1.5.15.3	Overige	-	-
<b>1.5.15</b>	<b>Overlopende activa</b>	<b>1.377.024</b>	<b>1.907.293</b>

Uitsplitsing 1.5.16 Voorziening wegens oninbaarheid		Realisatie	
		31-12-2021	31-12-2020
Stand per 1 januari		112.360	112.823
Onttrekking		86.187	36.493
Dotatie		39.000	36.030
Vrijval		-	-
<b>Stand per 31 december</b>		<b>65.173</b>	<b>112.360</b>

De kortlopende vorderingen laten een gesaldeerde afname zien van € 1.201K. De belangrijkste mutaties zijn:

- Een afname van de post Debiteuren (rubriek 1.5.1, -/-297K).  
In algemene zin kan gesteld worden dat de omvang van de post debiteuren fluctueert en uiteraard sterk afhankelijk is van het moment van betalen.
- Een afname van de post BTW (rubriek 1.5.10.2, -/-116K).  
Deze post bevat de samengesteldi saldi van de rekeningen van vorderingen en af te dragen BTW.
- Een (gesaldeerde) afname van de overige vorderingen (rubriek 1.5.10, -/-421K).
- Een afname van de post vooruitbetaalde kosten (rubriek 1.5.15.1, -/- 530K).

#### 1.2.4.6 1.6 Effecten

1.6	Effecten	Boekwaarde 01-01-2021	Investerings en waardever- meerderingen 2021	Desinveste- ringen en waarde-vermind. 2021	Boekwaarde 31-12-2021
1.6.1	Aandelen	-	-	-	-
1.6.2	Obligaties	-	-	-	-
1.6.3	Overige	-	-	-	-
<b>1.6</b>	<b>Effecten</b>	-	-	-	-

#### 1.2.4.7 1.7 Liquide middelen

1.7	Liquide middelen	Realisatie 31-12-2021	Realisatie 31-12-2020
1.7.1	Kasmiddelen	11.724	12.387
1.7.2	Tegoeden op bank- en girorekeningen	4.501.079	4.357.403
1.7.3	Rekening courant tegoed Schatkistbankieren	51.587.359	41.600.277
<b>1.7</b>	<b>Liquide middelen</b>	<b>56.100.161</b>	<b>45.970.067</b>

@voCampus beschikt over een debetfaciliteit bij het Ministerie van Financiën (schatkistbankieren) ter grootte van € 6 mln. Voor een analyse van de ontwikkeling van de liquide middelen wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht (paragraaf 1.2.3).

#### 1.2.4.8 2.1 Eigen vermogen

2.1	Eigen vermogen	Stand per 31-12-2020	Stelselwijz. per 01-01-2021	Stand per 01-01-2021	Resultaat 2021	Overige mut. 2021	Stand per 31-12-2021
2.1.1.1	Algemene reserve	21.495.090	-	21.495.090	(1.267.401)	-	20.227.689
2.1.2.1	Personele reserve	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2	Reserve inventaris	800.000	-	800.000	477.016	-	1.277.016
2.1.2.3	Reserve nascholing	-	-	-	-	-	-
2.1.2.4	Res. Automatisering/ICT	-	-	-	-	-	-
2.1.2.5	Res. Vernieuwing VMBO	393.131	-	393.131	-	-	393.131
2.1.2.6	Reserve Huisvesting DDC	25.873.145	6.204.345	32.077.490	2.067.820	-	34.145.310
2.1.2.7	Reserve Huisvesting	1.518.457	10.637.440	12.155.897	436.297	(0)	12.592.194
2.1.2.8	Reserve bapo	76.416	-	76.416	(13.789)	-	62.627
2.1.2.9	Reserve WW en WGA lasten	92.496	-	92.496	-	-	92.496
2.1.2.10	Reserve Bovenschoolse projecten	399.868	-	399.868	-	-	399.868
2.1.2.11	Reserve Europa	-	-	-	-	-	-
2.1.2.12	Res. Solidariteitsfonds	13.205	-	13.205	839	-	14.044
2.1.2.13	Res. Korting ouderbijdrage	-	-	-	-	-	-
2.1.2.14	Reserve convenantmiddelen 2019	1.455.082	-	1.455.082	(378.001)	-	1.077.081
2.1.2.15	Res Herinrichting hoofdvestiging	-	-	-	-	-	-
2.1.2.16	Res. Lustrum Viering	40.000	-	40.000	8.000	-	48.000
2.1.2.17	Reserve NPO	-	-	-	8.193.458	-	8.193.458
2.1.2	<b>Bestemmingsreserve (publiek)</b>	<b>30.661.800</b>	<b>16.841.785</b>	<b>47.503.585</b>	<b>10.791.639</b>	<b>(0)</b>	<b>58.295.225</b>
2.1.3.1	Res. ouders/schoolfonds	59.273	-	59.273	(10.956)	-	48.317
2.1.3.2	Reserve frictiefonds personeel	414.036	-	414.036	-	-	414.036
2.1.3.3	Res. grondverkoop DC	3.166.824	-	3.166.824	-	-	3.166.824
2.1.3	<b>Bestemmingsreserve (privaat)</b>	<b>3.640.133</b>	<b>-</b>	<b>3.640.133</b>	<b>(10.956)</b>	<b>-</b>	<b>3.629.177</b>
2.1.4.1	Bestemmingsfonds 1	-	-	-	-	-	-
2.1.4.2	Bestemmingsfonds 2	-	-	-	-	-	-
2.1.4	Bestemmingsfonds (publiek)	-	-	-	-	-	-
2.1.5.1	Bestemmingsfonds 1	-	-	-	-	-	-
2.1.5.2	Bestemmingsfonds 2	-	-	-	-	-	-
2.1.5	Bestemmingsfonds (privaat)	-	-	-	-	-	-
2.1.6	Herwaarderingsreserve	-	-	-	-	-	-
2.1.7	Andere wettelijke reserves	-	-	-	-	-	-
2.1.8	Statutaire reserves	-	-	-	-	-	-
		<b>55.797.022</b>	<b>16.841.785</b>	<b>72.638.808</b>	<b>9.513.282</b>	<b>(0)</b>	<b>82.152.090</b>
2.2	Af: Minderheidsbelang derden	-	-	-	-	-	-
		<b>55.797.022</b>	<b>16.841.785</b>	<b>72.638.808</b>	<b>9.513.282</b>	<b>(0)</b>	<b>82.152.090</b>
2.1	<b>Eigen vermogen</b>	<b>55.797.022</b>	<b>16.841.785</b>	<b>72.638.808</b>	<b>9.513.282</b>	<b>(0)</b>	<b>82.152.090</b>

#### Toegepaste stelselwijzigingen in 2021

Als gevolg van een tweetal stelselwijzigingen neemt het eigen vermogen per 1-1-2021 ten opzichte van ultimo 2020 toe:

Eigen vermogen per 31 december 2020

**€ 55.797.022**

1. Toename door vrijval voorziening groot onderhoud

**€ 10.637.440**

2. Toename door vervallen egalisatierek. boekwinst verkochte panden

**€ 6.204.345**

**Som van de mutatie in het eigen vermogen door de stelselwijzigingen**

**€ 16.841.785**

Eigen vermogen per 1 januari 2021

**€ 72.638.808**

Voor een nadere toelichting op de in het kalenderjaar 2021 toegepaste stelselwijzigingen wordt verwezen naar paragraaf 1.1.2.

### *Onderscheid publieke en private reserves*

In 2009 heeft @voCampus in overleg met de huisaccountant het onderscheid tussen publieke en private reserves aangebracht.

Als private bestemmingsreserves zijn aangemerkt:

- 1) 2.1.3.1 Reserves ouders/schoolfonds (48K)  
Deze bestemmingsreserve wordt gevoed met middelen die van ouders worden ontvangen. Het niet bestede deel van deze reserve is gelabeld als privaat vermogen.
- 2) 2.1.3.2 Reserve frictiefonds personeel (414K)  
Doel van deze reserve is om op het niveau van @voCampus fricties op te kunnen vangen als gevolg van (onvoorziebare) krimp, calamiteiten en daaraan gekoppelde fricties op arbeidsmarktniveau. De gelden die in deze reserve zijn opgenomen hebben een private herkomst.
- 3) 2.1.3.3 Reserve grondverkoop DC (3.167K)  
In 2006 is grond dat juridisch en economisch in eigendom was van het bestuur van het Dominicus College verkocht aan de gemeente Nijmegen. De grond is verkocht voor een bedrag van 3.300K. De restant waarde van de met deze middelen gevormde reserve is per ultimo 2009 gelabeld als privaat vermogen.

Als publieke bestemmingsreserves zijn aangemerkt:

- 1) 2.1.2.2 Reserve inventaris (1.277K)  
Deze bestemmingsreserve is deels bedoeld om de investeringen in de eerste inrichting (inventaris) van de Oosterweg (Maaswaal College) te zijner tijd te kunnen vervangen (€ 800K). Deze eerste inrichting is vergoed door de gemeente Wijchen. Daarnaast bestaat deze reserve uit gereserveerde middelen van het Pax Christi College voor de inventaris voor de nieuwbouwlocatie voor het vmbo (€ 477K).
- 2) 2.1.2.5 Reserve vernieuwing VMBO (393K)  
Deze bestemmingsreserve wordt door het Maaswaal College ingezet vanaf het schooljaar 2017-2018. Het betreft onderwijsvernieuwing met specifiek aandacht voor flexibilisering van het onderwijs. Het variëren, activeren en differentiëren tijdens de lessen en de inzet van ICT is het belangrijkste ontwikkelpunt daarbij.
- 3) 2.1.2.6 Reserve huisvesting DDC (34.145K)  
Deze bestemmingsreserve wordt gevoed uit het saldo van baten en lasten die samenhangen met de ge-doordecentraliseerde onderwijshuisvesting. (Mede) uit deze reserve worden toekomstige lasten die samenhangen met nieuwbouw en renovatie bestreden.
- 4) 2.1.2.7 Reserve huisvesting (12.592K)  
Deze bestemmingsreserve wordt gevoed uit het saldo van baten en lasten die samenhangen met (voornamelijk) het groot onderhoud. (Mede) uit deze reserve worden toekomstige lasten die samenhangen met groot onderhoud bestreden.
- 5) 2.1.2.8 Reserve Bapo (63K)  
Deze bestemmingsreserve geeft de hoogte aan van de verplichtingen ten aanzien van de gepaarde Bapo. Deze bestemmingsreserve is (bij het Maaswaal College) eind 2010 in het leven geroepen nadat de spaar-bapo voorziening werd afgeschaft.
- 6) 2.1.2.9 Reserve WW en WGA lasten (92K)  
Deze reserve wordt ingezet ter bestrijding van lasten die worden gemaakt om de WW-lasten en de WGA lasten van ex-medewerkers van @voCampus te beperken.
- 7) 2.1.2.10 Reserve bovenschoolse projecten (400K)  
Deze bestemmingsreserve wordt gevoed uit het saldo van baten en lasten die samenhangen met bovenschoolse projecten.
- 8) 2.1.2.12 Reserve solidariteitsfonds (14K)



Deze bestemmingsreserve is bedoeld om minder vermogende ouders de mogelijkheid te bieden hier een beroep op te doen voor het (gedeeltelijk) betalen van diverse schoolrekeningen. Dit kan zijn voor de ouderbijdrage, maar ook voor de kosten van cultuurreizen, uitwisselingen en andere schoolactiviteiten waarvoor een bijdrage van de ouders wordt gevraagd.

9) 2.1.2.14 Reserve convenantmiddelen 2019 (1.077K)

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit de extra beschikbaar gestelde middelen vanuit het Convenant 'extra geld voor werkdrukverlichting en tekorten onderwijspersoneel in het funderend onderwijs 2020–2021'. Het is de bedoeling dat dit geld in 2020 en 2021 wordt uitgegeven ter verlichting van het lerarentekort en de werkdruk. Geheel tegen de bedoeling van de middelen in zijn onderwijsinstellingen verplicht de extra baten te verantwoorden in 2019, terwijl in 2020 en in 2021 in de exploitatie ongedekte lasten ontstaan. Deze bestemmingsreserve is bedoeld ter bestrijding van de lasten in 2020 en 2021 die voor dit doel worden gemaakt. Bij het aantal scholen is deze reserve nog niet volledig uitgeput en wordt deze voor het resterende saldo in 2022 ingezet.

10) 2.1.2.16 Reserve lustrumviering (48K)

Deze bestemmingsreserve dient bestrijding van de extra lasten die gemaakt worden bij de eerstvolgende lustrumviering op het Pax Christi College.

11) 2.1.2.17 Reserve NPO (Nationaal Programma Onderwijs, 8.193K)

Deze bestemmingsreserve bevat het niet bestede deel van de in 2021 ontvangen middelen voor het Nationaal Programma Onderwijs. Deze middelen worden in latere jaren ingezet.

### 1.2.4.9 2.3 Voorzieningen

2.2		Stand per 01-01-2020	Stelselwijz. per 01-01-2021	Stand per 01-01-2021	Dotaties 2021	Onttrekkingen 2021	Vrijval 2021	Rentemutatie 2021	Stand per 31-12-2021	Kortlopend deel < 1 jaar	Langlopend deel > 1 jaar
2.2.1.2	Verlofsparen en sabbatical leave	5.466.282	-	5.466.282	1.275.194	-729.384	-	-	6.012.094	601.209	5.410.885
2.2.1.3	Eigen risico WGA	1.001.781	-	1.001.781	1.550.543	-245.380	-	-	2.306.943	1.153.471	1.153.471
2.2.1.4	Jubileumvoorziening	1.453.804	-	1.453.804	173.184	-158.940	-	-	1.468.048	119.415	1.348.633
2.2.1.5	Werkeloosheidsbijdragen	1.420.697	-	1.420.697	567.963	-734.455	-	-	1.254.205	627.102	627.102
2.2.1.6	Langdurig zieken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1.7	Overige personele voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1	Personele voorzieningen	9.342.564	-	9.342.564	3.566.883	-1.868.160	-	-	11.041.289	2.501.198	8.540.091
2.2.2	Voorziening verlieslatende contracten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3	Voorziening groot onderhoud	10.637.440	-10.637.440	-	-	-	-	-	0	-	0
2.2.4	Overige voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2		19.980.004	-10.637.440	9.342.564	3.566.883	-1.868.160	-	-	11.041.289	2.501.198	8.540.091

#### *Toegepaste stelselwijziging in 2021*

De fusiepartner Scholengroep Rijk van Nijmegen paste al de systematiek van activeren en afschrijven voor de uitgaven van groot onderhoud toe. De fusiepartner Alliantie Voorgezet Onderwijs paste de egalisatievoorziening voor de uitgaven van groot onderhoud toe. @voCampus heeft besloten om met ingang van 2021 voor de fusie-organisatie de systematiek van activeren en afschrijven voor de uitgaven van groot onderhoud toe te passen.

Als gevolg van de stelselwijziging valt de bestaande voorziening ad € 10.637.440 vrij ten gunste van het eigen vermogen.

Voor een nadere toelichting op de in het kalenderjaar 2021 toegepaste stelselwijzigingen wordt verwezen naar paragraaf 1.1.2.

### *Toelichting op de personele voorzieningen*

De personele voorzieningen zijn volledig gewaardeerd volgens de vigerende richtlijnen.

#### Voorziening verlofsparen en sabattical leave

Onder deze categorie voorzieningen vallen de voorziening spaarverlof en de voorziening LBP.

De voorziening spaarverlof betreft een voorziening ter dekking van de kosten die samenhangen met de mogelijkheid voor werknemers om verlof te sparen voor nader omschreven doelen. Zodra het opgespaarde verlof wordt opgenomen ontstaat een capaciteitstekort dat opgevangen wordt door de hiertoe gevormde voorziening.

De voorziening LBP betreft een voorziening voor personeelsleden die ervoor kiezen de extra uren in het kader van de regeling in de CAO 2014-2015 voor levensfase bewust personeelsbeleid (LBP) te sparen in plaats van direct op te nemen in het lopende schooljaar. Deze voorziening is gevormd per 1 augustus 2014 (de ingangsdatum van de CAO).

De dotaties overstijgen in 2021 de onttrekkingen. Hierdoor stijgt de voorziening van 5.466K naar 6.012K.

#### Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening voor jubileumuitkeringen is een voorziening ter dekking van de (extra) uitgaven die samenhangen met uitkeringen in het kader van het 25- en 40-jaars ambstjubileum.

Aan de voorziening voor jubileumuitkeringen is in 2021 (iets) minder onttrokken dan gedoteerd.

Per saldo stijgt de voorziening van 1.454K ultimo 2020 naar 1.468K ultimo 2021.

#### Voorziening voor WW-uitkeringen

Deze voorziening is gevormd voor de bestrijding van de lasten die samenhangen met toekomstige WW-uitkeringen van ex-personeelsleden (althans dat deel dat voor rekening van @voCampus komt, 25%).

Vanuit de verschillende resultaat verantwoordelijke eenheden van @voCampus wordt aan deze voorzieningen, via de staat van baten en lasten, gedoteerd. Deze voorziening wordt beheerd in de resultaat verantwoordelijke eenheid "Gemeenschappelijke projecten en fondsen".

Aan de voorziening voor WW-uitkeringen is in 2021 meer onttrokken dan gedoteerd, waardoor de voorziening daalt van 1.421K ultimo 2020 naar 1.254K ultimo 2021.

#### Voorziening voor Wga-uitkeringen

Per 1 januari 2016 is naar aanleiding van een wijziging in wet- en regelgeving een voorziening gevormd voor toekomstige wga-uitkeringen van ex-personeelsleden die zijn ingestroomd in de Wga.

Vanuit de verschillende resultaat verantwoordelijke eenheden van @voCampus wordt aan deze voorziening, via de staat van baten en lasten, gedoteerd. Deze voorziening wordt beheerd in de resultaat verantwoordelijke eenheid "Gemeenschappelijke projecten en fondsen".

Aan de voorziening voor Wga-uitkeringen is in 2021 meer gedoteerd dan onttrokken, waardoor de voorziening stijgt van 1.002K ultimo 2020 naar 2.307K ultimo 2021. De aanmerkelijke stijging wordt veroorzaakt door instroom van meerdere (ex-)medewerkers in de Wga in 2021.

#### 1.2.4.10 2.4 Langlopende schulden

2.3	Langlopende schulden	Aangegeven leningen o/g		Bedrag lening 31-12-2021	Looptijd < 1 jaar	Looptijd > 1 jaar	Rentevoet
		Bedrag lening 31-12-2020	2021				
2.3.1	Schulden aan groepsmaatschappijen	0	-	0	-	-	Variabel
2.3.4	OCW	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.5	Schulden aan Ministerie van Financiën						
2.3.5.1	Ministerie van Financiën	12.000.000	666.667	11.333.333	666.667	-	4,58%
2.3.5.2	Ministerie van Financiën	6.300.000	300.000	6.000.000	300.000	-	3,72%
2.3.5.3	Ministerie van Financiën	2.933.333	133.333	2.800.000	133.333	-	2,44%
2.3.5.4	Ministerie van Financiën	8.410.000	290.000	8.120.000	290.000	-	0,29%
2.3.5.5	Ministerie van Financiën	18.750.000	750.000	18.000.000	750.000	-	1,33%
2.3.5.6	Ministerie van Financiën	7.000.000	233.333	6.766.667	233.333	-	0,84%
2.3.5	Schulden aan Ministerie van Financiën	55.393.333	2.373.333	53.020.000	2.373.333	-	
2.3.6	Schulden aan gemeenten en GRn	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.7	Overige langlopende schulden	-	-	-	-	-	0,00%
		<b>55.393.333</b>	<b>2.373.333</b>	<b>53.020.000</b>	<b>2.373.333</b>	-	
2.5.1	Af: Kredietinstellingen (kortlopende deel)	2.373.334	-	2.373.334	-	-	0,00%
<b>2.3</b>	<b>Langlopende schulden</b>	<b>53.020.000</b>	<b>2.373.333</b>	<b>50.646.666</b>	<b>2.373.333</b>	-	

In 2021 is volgens de afspraken die daarover gemaakt zijn, afgelost op de langlopende leningen die bij het Ministerie van Financiën. Van de langlopende schulden die door de fusie zijn meegekomen vanuit de Scholengroep Rijk van Nijmegen zijn zekerheden verkregen. Voor deze leningen bij het Ministerie van Financiën zijn zekerheden (recht van hypotheek) verstrekt ten bedrage van in totaal € 76.609.600, respectievelijk € 28 mln voor vernieuwbouw van scholen oud-SGRvN en € 48,6 mln voor vernieuwbouw van scholen van oud-Alliantie.

#### 1.2.4.11 2.5 Kortlopende schulden

2.4	Kortlopende schulden	Realisatie	Realisatie
		31-12-2021	31-12-2020
2.4.4	Schulden aan OCW	-	-
2.4.5	Schulden aan Ministerie van Financiën	2.373.334	2.373.334
2.4.8	Crediteuren	2.652.594	2.873.871
2.4.9	Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.434.251	5.203.664
2.4.10	Schulden terzake pensioenen	1.745.158	1.544.468
2.4.12	Overige kortlopende schulden	685.646	585.298
2.4.14	Vooruit ontvangen subsidies OCW	2.609.829	5.823.283
2.4.17	Vakantiegeld en -dagen	4.469.203	3.987.671
2.4.18	Rente	781.525	828.860
2.4.19	Overlopende passiva	1.496.931	2.453.991
2.4.20	Rente	48.840	60.005
<b>2.4</b>	<b>Kortlopende schulden</b>	<b>22.297.311</b>	<b>25.734.444</b>

Uitsplitsing 2.4.9 Belastingen en premies sociale verzekeringen		Realisatie	Realisatie
		31-12-2021	31-12-2020
2.4.9.1	Loonheffing	5.405.873	5.207.875
2.4.9.2	Omzetbelasting	-	-
2.4.9.3	Premies sociale verzekeringen	28.378	(4.210)
<b>2.4.7</b>	<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>5.434.251</b>	<b>5.203.664</b>

Uitsplitsing 2.4.14 Vooruitontvangen subsidies OCW		Realisatie	Realisatie
		31-12-2021	31-12-2020
2.4.14.1	Vooruitontvangen subsidies OCW - geoormerkt	2.139.069	2.818.724
2.4.14.2	Vooruitontvangen subsidies OCW - niet geoormerkt	470.760	3.004.559
<b>2.4.14</b>	<b>Vooruitontvangen subsidies OCW</b>	<b>2.609.829</b>	<b>5.823.283</b>

Onder de kortlopende schulden is een gesaldeerde afname te constateren van 3.437K. De belangrijkste mutaties zijn:

- Een afname van de post crediteuren (221K).  
De omvang van de post crediteuren fluctueert en is sterk afhankelijk van het moment van betalen.
- Een gesaldeerde toename van de belastingen en sociale premies (rubriek 2.4.9, 231K), met name door een gestegen loonsom.
- Een gesaldeerde afname van de vooruitontvangen subsidies OCW (rubriek 2.4.14, -/-3.213K)
  - Een gesaldeerde afname van geormerkte doelsubsidies (-/-680K) en van niet geormerkte subsidies (-/-2.533K). Als gevolg van de overgang van schooljaarsystematiek naar de kalenderjaarsystematiek voor de verwerking van de bekostiging van lesmaterialen is het resterende deel van de vooruitontvangen subsidie (rubriek 2.4.14.2, 1.994K) door een deel van de scholen van fusiepartner Alliantie VO als eenmalig resultaat verwerkt in de exploitatie.
  - Voor het specifieke saldooverloop van de doelsubsidies wordt verwezen naar paragraaf 1.2.5.

## 1.2.5 Verantwoording rijkssubsidies

### 1.2.5.1 Deel 1 - Verantwoording lumpsum

Omschrijving	Datum	Beschikking Kenmerk	Bedrag van toewijziging EUR	Ontvangen in 2021 EUR	Besteed tbv exploitatie in 2021 EUR
Lumpsum personeel	21-9-2021	Diversen	109.460.708	109.460.708	109.460.708
Correctie lumpsum personeel (solidariteitsverevening)	-	-	-	-	-
Correctie lumpsum personeel (overdracht naar NSG)	-	-	-	-	-
Lumpsum materieel	21-9-2021	Diversen	13.660.188	13.660.188	13.660.188
<b>Totaal lumpsum</b>				<b>123.120.895</b>	<b>123.120.895</b>

### 1.2.5.2 Deel 2 - Verrekening uitkeringskosten

Omschrijving	Datum	Beschikking Kenmerk	Bedrag van toewijziging EUR	Ontvangen in 2021 EUR	Besteed tbv exploitatie in 2021 EUR
Verrekening collectieve uitkeringskosten	19-10-2021	Diversen	1.414.555-	1.414.555-	1.414.555-
Eindafrekening collectieve uitkeringskosten	15-12-2021	Diversen	221.620	221.620	221.620
Subtotaal collectieve uitkeringskosten			-	1.192.935-	1.192.935-
Verrekening individuele uitkeringskosten	Diversen	Diversen	734.455-	734.455-	734.455-
<b>Totaal verrekende uitkeringskosten</b>				<b>(1.927.390)</b>	<b>(1.927.390)</b>

### 1.2.5.3 Deel 3 – Besteding van niet-geormerkte doelsubsidies

Omschrijving	Kenmerk	Bedrag van toewijziging EUR	Saldo 2020 EUR	Ontvangen in 2021 EUR	Lasten 2021 EUR	Investering 2021 EUR	Saldo 2021 EUR
Aanvullende bekostiging Eindexamens	Diversen	957.711	-	957.711	919.444	-	38.267
Bekostiging Lesmateriaal 2021	Diversen	4.942.870	1.994.797	4.942.870	6.937.667	-	0-
Leerplusarrangement	Diversen	807.719	309.863	807.719	785.512	-	332.070
VSV niet uitgeputte middelen	Diversen	11.649	-	11.649	11.649	-	-
VSV Vast bedrag	Diversen	146.500	133.500	146.500	149.500	-	130.500
VSV Variabel bedrag	Diversen	142.193	-	142.193	142.193	-	-
Strategisch Personeelsbeleid exclusief NPO	Diversen	1.774.795	-	1.774.794	1.774.794	-	0-
Strategisch Personeelsbeleid NPO	Diversen	10.550.355	-	10.550.355	10.550.355	-	0
Eerste opvang Nieuwkomers	Diversen	1.648.630	320.090	1.358.323	1.829.238	-	150.825-
Arbeidsmarkt (aanvulling op NPO)	Diversen	445.611	-	243.374	346.693	-	103.319-
Lerarenontwikkelfonds <25K	Diversen	5.143	-	5.143	5.143	-	-
Doorstroomprogramma vmbo-havo	Diversen	369.600	94.279	60.165	35.025	-	119.419
Doorstroomprogramma vmbo-mbo	Diversen	245.000	19.614	49.000	68.614	-	-
Academische Opleidingschool zonder oormerk (t/m 31-7-2019)	Diversen	-	132.416	-	27.767	-	104.649
Rijksbijdrage ond gebouw duurzaamheid	Diversen	6.628	-	6.628	6.628	-	-
<b>Totaal</b>		<b>22.054.405</b>	<b>3.004.559</b>	<b>21.056.425</b>	<b>23.590.223</b>	<b>-</b>	<b>470.760</b>

### 1.2.5.4 Deel 4A – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G1

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van toewijziging	Ontvangen t/m verslagjaar	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking uitgevoerd en afgerond		Saldo	Ontvangen in	Lasten	Investering	Saldo					
					geheel afgerond	nog niet ge- heel afgerond						2020	2021	2021	2021	2021
												EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Studieverlof Lerarenbeurs 2020-2021	Diversen	Diversen	221.715	221.715	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	146.086	-	146.085	-	0					
Studieverlof Lerarenbeurs 2021-2022	Diversen	Diversen	234.359	234.359	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	234.359	86.774	-	147.586					
Inhaal en Ondersteuningsprogramma's	Diversen	Diversen	3.428.098	3.428.098	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1.095.158	1.342.798	2.437.956	-	-					
Academische Opleidingschool (Alliantie)	Diversen	Diversen	420.384	420.384	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	133.099	420.384	339.381	-	214.102					
Academische Opleidingschool (SgRvN)	Diversen	Diversen	340.000	172.062	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	213.528	172.062	376.420	-	9.170					
Doorstroomprogramma po-vo	Diversen	Diversen	176.500	176.500	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	86.573	32.500	49.601	-	69.472					
Extra Hulp voor de klas	Diversen	Diversen	2.626.895	2.626.895	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	1.866.846	1.857.309	-	9.537					
Lerarenontwikkelingsfonds	Diversen	Diversen	16.881	16.881	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	16.881	-	16.881	-	-					
Regionale Aanpak Lerarentekort	Diversen	Diversen	225.707	225.707	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	12.630	-	10.520	-	2.110					
Regionale Aanpak Personeelstekort	Diversen	Diversen	596.750	596.750	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	209.158	290.111	205.130	-	294.139					
Schoolkracht	Diversen	Diversen	28.500	28.500	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	28.500	11.875	-	16.625					
Voorkomen onnodig zittenblijven vo 2021-2023	Diversen	Diversen	75.000	75.000	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	75.000	-	-	75.000					
Zij-instromers	Diversen	Diversen	80.000	80.000	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	80.000	21.784	-	58.216					
Vrijroosteren Leraren	Diversen	Diversen	279.000	58.125	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	-	58.125	-	-	58.125					
Internationalisering	Diversen	Diversen	30.000	30.000	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	20.000	10.000	30.000	-	-					
Versterking samenwerking Lerarenopleidingen	Diversen	Diversen	390.000	390.000	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	10.412	-	-	-	10.412					
Bekostiging Technisch VMBO	Diversen	Diversen	262.791	262.791	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	42.258	-	14.703	-	27.555					
<b>Totaal</b>			<b>9.432.580</b>	<b>9.043.767</b>			<b>1.985.778</b>	<b>4.610.685</b>	<b>5.604.419</b>	-	<b>992.049</b>					

### 1.2.5.5 Deel 4B – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G2.A

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van toewijziging	Ontvangen t/m		Saldo 2020	Ontvangen in 2021	Subsidieabele kosten 2021	Investering 2021	Saldo 2021
				orig verslagjaar	Totale subsidieabele kosten t/m vorig verslagjaar					
				EUR	EUR					
Nieuwe post 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwe post 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieuwe post 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>										

### 1.2.5.6 Deel 4C – Besteding van geormerkte doelsubsidies (model G) – G2.B

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van toewijziging	Ontvangen t/m		Saldo 2020	Ontvangen in 2021	Subsidieabele kosten 2021	Investering 2021	Saldo 2021
				orig verslagjaar	Totale subsidieabele kosten t/m vorig verslagjaar					
				EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Incidentele middelen leerlingdaling vo 2020	IML21029	-	697.820	-	-	-	139.564	75.451	-	64.113
Pilot Praktijkgericht programma voor gl en tl	GLTL20212	-	162.000	64.800	-	64.800	45.360	65.395	-	44.765
Praktijkgericht programma voor gl en tl	GLT20060-20068	-	324.000	129.600	-	129.600	90.720	68.489	3.337	148.494
Sterk Techniek Onderwijs	STO19059	-	5.149.980	1.391.885	753.339	638.546	1.416.095	1.164.992	-	889.649
<b>Totaal</b>			<b>6.333.800</b>	<b>1.586.285</b>	<b>753.339</b>	<b>832.946</b>	<b>1.691.739</b>	<b>1.374.327</b>	<b>3.337</b>	<b>1.147.020</b>

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van toewijziging	Ontvangen t/m 2019	Totale subsidieabe kosten t/m 2019	Saldo 2019	Ontvangen in 2020	Subsidieabele kosten 2020	Investering 2020	Saldo 2020
			EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Pilot Praktijkgericht Programma GL en TL			162.000	-	-	-	64.800	-	-	64.800
Sterk Techniek Onderwijs			5.149.980	-	-	-	1.391.885	753.339	-	638.546
<b>Totaal</b>			<b>5.311.980</b>				<b>1.456.685</b>	<b>753.339</b>		<b>703.346</b>



## 1.2.5.7 Deel 5 – Aansluiting ontvangen rijkssubsidies op GEFIS

	Bedrag 2021 €	Bedrag 2021 €
<b>Ontvangen bedragen in 2021 volgens GEFIS jaaroverzicht</b>		
Saldo GEFIS - ontvangen 2021	142.792.427	
Saldo GEFIS - nog te verrekenen 2021	-	
<b>Saldo in 2021 ontvangen bedragen volgens GEFIS-jaaroverzicht</b>		<b>142.792.427</b>
<b>plus/minus: binnen de Campus herverdeelde (doel)subsidies</b>		
Correctie Lumpsum Personeel (solidariteitsverevening voormalig Alliantiescholen)		-
Correctie Academische Opleidingsschool, naar ander brinnr.		0
Correctie overdracht subsidies naar een ander brinnr		-
Correctie Lumpsum Personeel (overdracht naar NSG)		-
<b>Saldo GEFIS na verrekening overdrachten</b>		<b>142.792.427</b>
<b>Ontvangen Rijksbijdragen (niet opgenomen in jaaroverzicht GEFIS)</b>		
Ministerie van OC&W / Regionale aanpak Personeelstekort	290.111	
Ministerie van OC&W - Schoolkracht	28.500	
Ministerie van OC&W - Inhaal en ondersteuningsprogramma's	1.342.798	
Ministerie van OC&W - Sterk Techniek Onderwijs	1.416.095	
Ministerie van OC&W - Pilot praktijkgericht programma GL en TL	136.080	
Ministerie van OC&W - Vrijroosteren leraren	58.125	
Ministerie van OC&W - Lerarentwikkelingsfonds	5.143	
Ministerie van OC&W - Arbeidsmarkttoelage NPO	243.374	
Ministerie van OC&W - Extra Hulp voor de Klas ontvangst penvoerder voCampus	2.626.895	
Ministerie van OC&W - Extra Hulp voor de Klas - overdracht subsidie externe school besturen	-760.049	
Ministerie van OC&W - Onnodig zittenblijven	75.000	
Ministerie van OC&W - Regioproject Leerlingdaling	139.564	
Ministerie van OC&W - Doorstroomprogramma vmbo-havo	60.165	
Ministerie van OC&W - Doorstroomprogramma vmbo-mbo	49.000	
Ministerie van OC&W - Doorstroomprogramma po-vo	32.500	
Rijksbijdrage Onderhoud. Gebouw duurzaamheid	6.628	
Ministerie van OC&W - Internationalisering	10.000	
<b>Saldo Overige Rijksbijdragen</b>		<b>5.759.929</b>
<b>Saldo Rijksbijdragen inclusief GEFIS</b>		<b>148.552.356</b>
<b>Saldo ontvangsten is</b>		<b>148.552.356</b>
<b>Vershil in aansluiting</b>		<b>-</b>

## 1.2.6 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

### Rechten

#### OCW vordering

Voor de onderwijsinstelling vallende onder de WVO is het op basis van de Regeling "Onvoorziene gevallen bij invoering vereenvoudiging bekostiging VO 2018" (Staatscourant nr. 22990, 26 april 2019) toegestaan een vordering op te nemen op de Minister van OCW (RJ 660.201). De onderwijsinstelling heeft daarmee de keuze om een vordering op te nemen dan wel een niet in de balans opgenomen actief.

@voCampus heeft ervoor gekozen om voor de omvang van de OCW vordering geen vordering (meer) in de balans op te nemen, maar deze vordering zichtbaar te maken als een niet in de balans opgenomen actief. De OCW vordering bedraagt op 31 december 2021 € 8.209.553.

### Verplichtingen

Ultimo 2021 lopen er huurcontracten met een contractwaarde op jaarbasis van € 470.000 (in de regel jaarcontracten), schoonmaakcontracten (looptijd t/m 2021 en verder) met een contractwaarde op jaarbasis van € 1.252.000 en contracten voor copiers en printers (looptijd t/m 2019, met mogelijkheid tot 2 jaar verlenging) met een contractwaarde op jaarbasis van € 137.000.

Verder zijn de scholen van de fusiepartner Alliantie VO aangesloten bij het collectieve contract voor energie van Verus (Energie voor scholen, looptijd tot 2022).

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd als de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo 2021 (december) is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 110,2% (bron: [www.abp.nl](http://www.abp.nl)).

@VOCampus heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### 1.2.7 Overzicht verbonden partijen

@voCampus participeert in het Samenwerkingsverband VO-VSO Nijmegen e.o. Binnen het samenwerkingsverband VO-VSO Nijmegen e.o. gaan ongeveer 28.500 jongeren (aandeel @vo-Campus: ruim 14.000 leerlingen per 1-10-2021) naar het voortgezet (speciaal) onderwijs. Er is geen sprake van consolidatieplicht.

#### OVERIGE VERBONDEN PARTIJEN (minderheidsbelang en geen beslissende zeggenschap)

Naam	Samenwerkingsverband V(S)O Passend Onderwijs 2507 Nijmegen e.o.
Juridische vorm	Stichting
Statutaire zetel	Nijmegen
Code activiteiten	4
EV 31-12-2021	nvt
Resultaat 2021	nvt
Art 2:403 BW ja/nee	nvt
Deelname %	nvt
Consolidatie ja/nee	nvt

Code activiteiten:

1 contractonderwijs, 2 contractonderzoek, 3 onroerende zaken, 4 overige

## 1.2.8 Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

### 1.2.8.1 3.1 Rijksbijdragen

3.1 Rijksbijdragen OCW		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.1.1	Rijksbijdrage OCW	123.120.895	116.656.197	6.464.698	123.614.497
3.1.2	Overige subsidies OCW	30.568.969	16.325.964	14.243.005	16.545.688
3.1.3	Af: inkomensoverdrachten	-	-	-	-
3.1.4	Ontvangen doorbetalingen Rijksbijdrage SWV	6.706.753	6.444.367	262.386	5.028.827
<b>3.1</b>	<b>Rijksbijdragen OCW</b>	<b>160.396.617</b>	<b>139.426.528</b>	<b>20.970.089</b>	<b>145.189.012</b>

Uitsplitsing 3.1.1 Rijksbijdrage OCW		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.1.1.1	Lumpsum personeel	109.460.708	103.136.692	6.324.016	109.461.908
3.1.1.2	Lumpsum materieel	13.660.187	13.519.505	140.682	14.152.589
<b>3.1.1</b>	<b>Totaal rijksbijdrage OCW</b>	<b>123.120.895</b>	<b>116.656.197</b>	<b>6.464.698</b>	<b>123.614.497</b>

Uitsplitsing 3.1.2 Overige subsidies OCW		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.1.2.1	Geoormerkte subsidies	6.978.746	3.385.680	3.593.066	2.068.824
3.1.2.2.1	Niet geoormerkte OCW subs. - Schoolboeken	6.937.667	4.866.632	2.071.036	5.132.403
3.1.2.2.2	Niet geoormerkte OCW subs. - Overig	16.652.556	8.073.652	8.578.903	9.344.461
<b>3.1.2</b>	<b>Totaal overige subsidies OCW</b>	<b>30.568.969</b>	<b>16.325.964</b>	<b>14.243.005</b>	<b>16.545.688</b>

### 1.2.8.2 3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

3.2 Overige overheidsbijdragen en subsidies		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.2.1	Gemeentelijke bijdragen	7.904.826	7.721.158	183.668	8.222.798
3.2.2	Overige	-	-	-	-
<b>3.2</b>	<b>Overige overheidsbijdragen en subsidies</b>	<b>7.904.826</b>	<b>7.721.158</b>	<b>183.668</b>	<b>8.222.798</b>

### 1.2.8.3 3.3 College-, cursus-, les- en examengelden

3.3 College-, cursus-, les- en examengelden		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.3.1	Lesgelden sector VO	-	-	-	-
3.3.5	Examengelden	-	-	-	-
<b>3.3</b>	<b>College-, cursus-, les- en examengelden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 1.2.8.4 3.4 Baten werk in opdracht van derden

3.4 Baten in opdracht van derden		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.4.1	Contractonderwijs	-	-	-	-
3.4.2	Contractonderzoek	-	-	-	-
3.4.3	Overige baten werkzaamheden derden	-	-	-	-
<b>3.4</b>	<b>Baten in opdracht van derden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 1.2.8.5 3.5 Overige baten

3.5	Overige baten	Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.5.1	Verhuur	300.985	102.033	198.952	93.421
3.5.2	Detachering personeel	697.466	532.584	164.882	728.244
3.5.3	Schenkeningen	-	-	-	-
3.5.4	Totaal sponsoring	(330)	3.000	(3.330)	-
3.5.5	Totaal ouderbijdragen	1.292.956	2.730.892	(1.437.936)	1.794.138
3.5.9	Opbrengst catering	21.117	22.530	(1.413)	25.481
3.5.10	Overige	1.867.680	923.732	943.948	1.186.691
	Specificatie, zie onder				
<b>3.5</b>	<b>Overige baten</b>	<b>4.179.874</b>	<b>4.314.772</b>	<b>(134.898)</b>	<b>3.827.974</b>

Uitsplitsing 3.5.10 Overige baten		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
3.5.10.1	Totaal opbrengst interne levering	50.000	0	50.000	-
3.5.10.2	Totaal doorbelaste lasten schoolboeken	-	-	-	-
3.5.10.3	Totaal overige	1.817.680	923.732	893.948	1.186.691
<b>3.5.10</b>	<b>Totaal overige baten</b>	<b>1.867.680</b>	<b>923.732</b>	<b>943.948</b>	<b>1.186.691</b>

### 1.2.8.6 4.1 Personele lasten

4.1	Personeelslasten		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.1.1	Lonen en salarissen	Specificatie, zie onder	116.112.855	110.701.730	5.411.126	114.327.118
4.1.2	Overige personele lasten	Specificatie, zie onder	12.360.430	9.092.299	3.268.130	11.942.649
4.1.3	Af: Uitkeringen		819.876	278.144	541.732	712.466
<b>4.1</b>	<b>Personeelslasten</b>		<b>127.653.409</b>	<b>119.515.885</b>	<b>8.137.524</b>	<b>125.557.300</b>

Uitsplitsing 4.1.1 Lonen en salarissen			Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.1.1.1	Brutolonen en salarissen		89.025.173	93.692.495	(4.667.322)	88.906.766
4.1.1.2	Sociale lasten		11.935.225	7.470.596	4.464.629	11.524.294
4.1.1.5	Pensioenpremies		15.152.458	9.538.639	5.613.819	13.896.058
<b>4.1.1</b>	<b>Lonen en salarissen</b>		<b>116.112.855</b>	<b>110.701.730</b>	<b>5.411.126</b>	<b>114.327.118</b>

Uitsplitsing 4.1.2 Overige personele lasten			Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.1.2.1	Dotaties personele voorzieningen		3.566.883	1.846.035	1.720.848	3.246.071
4.1.2.2	Personeel niet in loondienst		3.670.963	1.538.642	2.132.321	3.127.795
4.1.2.3.1	Kosten (WW-)uitkeringen		1.294.569	1.724.272	(429.703)	1.576.866
4.1.2.3.2	Kosten VAVO/Eigenwijs/FC/Tussent. uitstroom		886.055	618.887	267.167	1.136.166
4.1.2.3.4	Overig		2.941.960	3.364.462	(422.503)	2.855.750
<b>4.1.2</b>	<b>Overige personele lasten</b>		<b>12.360.430</b>	<b>9.092.299</b>	<b>3.268.130</b>	<b>11.942.649</b>

Ultimo 2021 waren 1.991 medewerkers in dienst bij @voCampus. Hieronder is weergegeven wat de totale werktijdfactor is.

	2020	2021		Gem.
		Jan / Jul	Aug / Dec	
SGRvN	487,9	469,5		
Alliantie VO	1012,6	999,9		
voCampus			1.492,2	
<b>Totaal</b>	<b>1.500,5</b>	<b>1.469,4</b>	<b>1.492,2</b>	<b>1.478,9</b>

Cijfers in bruto fte, exclusief stagiaires, inclusief LIO's, ziektevervanging e.d.

### 1.2.8.7 4.2 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

4.2	Afschrijvingen		Realisatie		Begroting (B)		A-B	
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.2.1	Immateriële vaste activa		-	-	-	-	-	-
4.2.2.1	Gebouwen en terreinen	Specificatie, zie onder	3.265.656	4.604.050	(1.338.394)	4.018.667		
4.2.2.2	Inventaris en apparatuur	Specificatie, zie onder	3.666.720	2.914.539	752.181	2.693.132		
4.2.2.3	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Specificatie, zie onder	1.399.879	1.238.824	161.055	1.335.606		
4.2.2.4	In uitvoering en vooruitbetalingen		-	-	-	-		
4.2.2	Materiële vaste activa		8.332.256	8.757.413	(425.158)	8.047.405		
	<b>Afschrijvingen voor aftrek egalisatierekening</b>		<b>8.332.256</b>	<b>8.757.413</b>	<b>(425.158)</b>	<b>8.047.405</b>		
4.2.2.5	Egalisatierekening		(360.615)	(500.024)	139.409	(519.420)		
4.2	<b>Afschrijvingen</b>		<b>7.971.641</b>	<b>8.257.389</b>	<b>(285.749)</b>	<b>7.527.985</b>		

Uitsplitsing 4.2.2.1 Gebouwen en terreinen			Realisatie		Begroting (B)		A-B	
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.2.2.1.1	Verbouwingen (10 jaar)		761.098	755.341	5.757	786.777		
4.2.2.1.2	Verbouwingen (3 jaar)		-	-	-	28.318		
4.2.2.1.3	Gebouwen (25 jaar)		657.497	657.497	(0)	657.497		
4.2.2.1.4	Gebouwen (30 jaar)		1.110	1.110	0	1.110		
4.2.2.1.5	Gebouwen (40 jaar)		1.116.527	2.146.340	(1.029.813)	805.854		
4.2.2.1.6	Renovatie (20 jaar)		729.424	1.043.762	(314.338)	199.315		
4.2.2.1	<b>Gebouwen en terreinen</b>		<b>3.265.656</b>	<b>4.604.050</b>	<b>(1.338.394)</b>	<b>4.018.667</b>		

Uitsplitsing 4.2.2.2 inventaris en apparatuur			Realisatie		Begroting (B)		A-B	
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.2.2.2.1	Gebouwinstallaties/machines/terreininstallaties		1.296.857	287.944	1.008.913	283.430		
4.2.2.2.3	Kantoor inventaris en apparatuur		361.055	1.550.402	(1.189.348)	220.131		
4.2.2.2.4	Schoolmeubilair		774.392	578.157	196.236	535.710		
4.2.2.2.5	Audiovisuele middelen		307.750	195.982	111.768	180.659		
4.2.2.2.6	Digitale schoolborden		321.359	175.073	146.287	148.141		
4.2.2.2.7	Gereedschap/machines/ inrichting vaklokalen		547.143	67.198	479.945	69.787		
4.2.2.2.8	Zonnepanelen (20 jaar)		49.106	48.726	380	47.685		
4.2.2.2.9	Omvormer zonnepanelen (10 jaar)		9.057	11.058	(2.000)	9.057		
4.2.2.2	<b>Inventaris en apparatuur</b>		<b>3.666.720</b>	<b>2.914.539</b>	<b>752.181</b>	<b>2.693.132</b>		

Uitsplitsing 4.2.2.3 andere vaste bedrijfsmiddelen			Realisatie		Begroting (B)		A-B	
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.2.2.3.1	Transportmiddelen		1.070	521	549	1.583		
4.2.2.3.2	Hard- en software		783.397	606.338	177.060	600.016		
4.2.2.3.5	Boeken (4 jaar)		591.588	609.926	(18.338)	682.260		
4.2.2.3.6	Tablets		21.965	22.040	(75)	51.746		
4.2.2.3.7	Robotica/VR		1.859	-	1.859	-		
4.2.2.3	<b>Andere vast bedrijfsmiddelen</b>		<b>1.399.879</b>	<b>1.238.824</b>	<b>161.055</b>	<b>1.335.606</b>		

### 1.2.8.8 4.3 Huisvestingslasten

4.3	Huisvestingslasten	Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
		Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.3.1	Huur	747.871	656.085	91.786	944.925
4.3.2	Verzekeringen	283.218	232.652	50.566	188.011
4.3.3	Onderhoudslasten (klein onderhoud)	1.807.939	1.572.998	234.940	1.982.762
4.3.4	Energie en water	1.613.919	1.462.200	151.719	1.575.347
4.3.5	Schoonmaakkosten	2.237.091	2.178.354	58.737	2.390.701
4.3.6	Heffingen	1.427.148	1.355.684	71.465	1.382.936
4.3.8	Overige huisvestingslasten	1.057.678	2.166.232	(1.108.555)	1.867.753
<b>4.3</b>	<b>Huisvestingslasten</b>	<b>9.174.864</b>	<b>9.624.205</b>	<b>(449.341)</b>	<b>10.332.435</b>



### 1.2.8.9 4.4 Overige lasten

4.4	Overige lasten		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.4.1	Administratie en beheerslasten	Specificatie, zie onder	3.627.353	4.352.165	(724.812)	3.532.970
4.4.2	Inventaris, apparatuur en leermiddelen	Specificatie, zie onder	2.001.541	3.586.428	(1.584.887)	1.651.648
4.4.4	Dotatie overige voorzieningen		-	-	-	-
4.4.5	Overige	Specificatie, zie onder	11.376.644	7.306.062	4.070.582	8.025.491
<b>4.4</b>	<b>Overige lasten</b>		<b>17.005.538</b>	<b>15.244.655</b>	<b>1.760.883</b>	<b>13.210.109</b>

Uitsplitsing 4.4.1 Administratie- en beheerslasten						
4.4.1.1	Drukwerk en reprotoelen		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.4.1.1	Drukwerk en reprotoelen		378.428	480.910	(102.482)	354.516
4.4.1.2	Accountantskosten en juridische advisering		221.202	225.234	(4.032)	155.558
4.4.1.3	Doorbelaste kosten opleiden in de school		108.493	114.602	(6.109)	115.032
4.4.1.4	Overige		2.919.230	3.531.419	(612.189)	2.907.864
<b>4.4.1</b>	<b>Administratie- en beheerslasten</b>		<b>3.627.353</b>	<b>4.352.165</b>	<b>(724.812)</b>	<b>3.532.970</b>

Uitsplitsing 4.4.1.2 Accountantskosten - Honorarium						
4.4.1.2.1	Onderzoek jaarrekening		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.4.1.2.1	Onderzoek jaarrekening		91.419	86.055	5.365	91.598
4.4.1.2.2	Andere controle opdrachten		-	2.000	-2.000	14.218
4.4.1.2.3	Fiscale adviezen		18.465	62.679	-44.214	999
4.4.1.2.4	Andere niet-controledienst		-	-	-	-
<b>4.4.1.2</b>	<b>Accountantskosten - Honorarium</b>		<b>109.884</b>	<b>150.734</b>	<b>-40.850</b>	<b>106.815</b>

Uitsplitsing 4.4.2 Inventaris, apparatuur en leerm.						
4.4.2.1	Inventaris en apparatuur		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.4.2.1	Inventaris en apparatuur		235.720	234.500	1.220	247.779
4.4.2.2	Leermiddelen		1.765.821	3.351.928	(1.586.107)	1.403.869
<b>4.4.2</b>	<b>Inventaris, apparatuur en leermiddelen</b>		<b>2.001.541</b>	<b>3.586.428</b>	<b>(1.584.887)</b>	<b>1.651.648</b>

Uitsplitsing 4.4.5 Overige						
4.4.5.1	Kosten Raad van Toezicht		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
4.4.5.1	Kosten Raad van Toezicht		66.820	100.989	(34.169)	91.991
4.4.5.2	Kosten interne leveringen		0	-	0	0
4.4.5.3	Deelnemerslasten		1.236.103	2.007.030	(770.927)	1.297.657
4.4.5.4	Automatiseringslasten		1.994.109	2.187.545	(193.436)	2.162.388
4.4.5.5	Verzekeringen - niet huisvesting		59.815	71.605	(11.790)	62.281
4.4.5.6	Kosten schoolboeken		4.506.068	1.751.155	2.754.912	3.343.015
4.4.5.7	Overige		3.513.730	1.187.738	2.325.992	1.068.159
<b>4.4.5</b>	<b>Overige</b>		<b>11.376.644</b>	<b>7.306.062</b>	<b>4.070.582</b>	<b>8.025.491</b>

### 1.2.8.10 5 Financiële baten en lasten

6	Financiële baten en lasten		Realisatie	Begroting (B)	A-B	Realisatie
			Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2021	Jan t/m dec 2020
6.1.1	Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		7.496	3.500	3.996	3.372
6.1.3	Waardeverand FVA/effecten		-	-	-	-
6.1.4	Overige opbr. FVA en effecten		-	-	-	-
6.2.1	Rentelasten		1.170.079	1.198.891	(28.812)	1.151.855
<b>6</b>	<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>(1.162.582)</b>	<b>(1.195.391)</b>	<b>32.808</b>	<b>(1.148.482)</b>

## 1.2.9 A.1.8 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke sector

De WNT is van toepassing op Alliantie Voortgezet Onderwijs Nijmegen en het land van Maas en Waal. Het voor Alliantie Voortgezet Onderwijs Nijmegen en het land van Maas en Waal toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 177.000 en betreft klasse E van het bezoldigingsmaximum voor het onderwijs.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

#### 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

<b>Gegevens 2021</b> <b>bedragen x € 1</b>	H.W.J. Elbers
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/7
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 90.922
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.393
<b>Subtotaal</b>	€ 104.314
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 102.805
-/- Oververschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 104.314
Het bedrag van de overschrijding	€ 1.509
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	De overschrijding betreft vakantiegeld dat toegerekend kan worden aan voorgaande jaren. Daardoor is er geen sprake van een onverschuldigde betaling.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b> <b>bedragen x € 1</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 148.055
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 21.207
<b>Subtotaal</b>	€ 169.262
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 170.000
<b>Bezoldiging</b>	€ 169.262

#### 1c. Toezichhoudende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b> <b>bedragen x € 1</b>	H.J.M. Kersten	M.A.M. Theunissen	A.G. Leeuwma	Y.T.J.M. Visser	M.A. van Bronswijk
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/7	1/1 - 31/7	1/1 - 31/7	1/1 - 31/7	1/1 - 16/4
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	€ 6.153	€ 4.102	€ 4.102	€ 3.999	€ 3.732
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 15.421	€ 10.281	€ 10.281	€ 10.281	€ 5.140
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 6.153	€ 4.102	€ 4.102	€ 3.999	€ 3.732
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b> <b>bedragen x € 1</b>					
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	€ 6.852	€ 6.852	€ 6.852	€ 6.856	€ 6.856
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000

De WNT is van toepassing op Scholengroep Rijk van Nijmegen. Het voor de Scholengroep Rijk van Nijmegen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 163.000 en betreft klasse D van het bezoldigingsmaximum voor het onderwijs.

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

<b>Gegevens 2021</b> <b>bedragen x € 1</b>		J.H. Schapenk
<b>Functiegegevens</b>		Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/1 - 31/7
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0
Dienstbetrekking?		ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€	77.034
Beloningen betaalbaar op termijn	€	12.974
<b>Subtotaal</b>	€	90.008
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	94.674
-/- Oververschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€	90.008
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b> <b>bedragen x € 1</b>		
<b>Functiegegevens</b>		Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020		1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0
Dienstbetrekking?		ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€	131.324
Beloningen betaalbaar op termijn	€	19.959
<b>Subtotaal</b>	€	151.283
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	157.000
<b>Bezoldiging</b>	€	151.283

#### 1c. Toezichhoudende topfunctionarissen (Rijk van Nijmegen januari t/m juli 2021)

<b>Gegevens 2021</b> <b>bedragen x € 1</b>	A. van der Wiel Voorzitter 1/1 - 31/7	C. de Waal Lid 1/1 - 31/7	M. Lieverse Lid 1/1 - 31/7	J. van Deursen Lid 1/1 - 31/7
<b>Functiegegevens</b>				
Aanvang en einde functievervulling in 2021				
<b>Bezoldiging</b>				
Bezoldiging	€ 6.649	€ 4.433	€ 4.433	€ 4.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 14.201	€ 9.467	€ 9.467	€ 9.467
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 6.649	€ 4.433	€ 4.433	€ 4.433
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b> <b>bedragen x € 1</b>				
<b>Functiegegevens</b>				
Aanvang en einde functievervulling in 2020				
<b>Bezoldiging</b>				
Bezoldiging	€ 11.036	€ 7.357	€ 7.357	€ 7.357
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.550	€ 15.700	€ 15.700	€ 15.700

De WNT is van toepassing op @voCampus. Het voor @voCampus toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 190.000 en betreft klasse F van het bezoldigingsmaximum voor het onderwijs.

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2021 bedragen x € 1	H.W.J. Elbers Bestuurder 1/8 - 31/12	J.H. Schapenk Lid 1/8 - 31/12
<b>Functiegegevens</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1,0	1,0
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 60.940	€ 57.266
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 9.566	€ 9.267
<b>Subtotaal</b>	€ 70.506	€ 66.533
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 79.644	€ 79.644
-/- Oververschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 70.506	€ 66.533
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020 bedragen x € 1</b>		
<b>Functiegegevens</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2020	Bestuurder 1/1 - 31/12	Bestuurder 1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 148.055	€ 131.324
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 21.207	€ 19.959
<b>Subtotaal</b>	€ 169.262	€ 151.283
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 170.000	€ 157.000
<b>Bezoldiging</b>	€ 169.262	€ 151.283

#### 1c. Toezichhoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021 bedragen x € 1	A. van der Wiel Voorzitter 1/8 - 31/12	H. Kersten Lid 1/8 - 31/12	C. de Waal Lid 1/8 - 31/12	J. van Deursen Lid 1/8 - 31/12	D. Leeuwma Lid 1/8 - 31/12	Y. Visser Lid 1/8 - 31/12	M. Theunissen Lid 1/8 - 31/12
<b>Functiegegevens</b>							
Aanvang en einde functievervulling in 2021							
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	€ 5.344	€ 4.453	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 11.947	€ 7.964	€ 7.964	€ 7.964	€ 7.964	€ 7.964	€ 7.964
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	€ 5.344	€ 4.453	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563	€ 3.563
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020 bedragen x € 1</b>							
<b>Functiegegevens</b>							
Aanvang en einde functievervulling in 2020	Voorzitter 1/1 - 31/12	Voorzitter 1/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12	Lid 1/11 - 31/12	Lid 1/11 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	€ 11.036	€ 6.852	€ 7.357	€ 7.357	€ 6.852	€ 6.856	€ 6.852
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.550	€ 17.000	€ 15.700	€ 15.700	€ 17.000	€ 17.000	€ 17.000

### 1.3 Gegevens over de rechtspersoon

Rechtspersoon	Stichting @voCampus
	Postadres Postbus 6618 6503 GC NIJMEGEN
	Bezoekadres Meeuwse Acker 20-20 6546 DZ NIJMEGEN
	E-mail <a href="mailto:info@vocampus.nl">info@vocampus.nl</a>
	Bestuursnr. 41285
	Kvk nr 09124577, gevestigd aan de Meeuwse Acker 20-20 te Nijmegen
	Telefoon 024-3790158
Contactpersoon	E. Meuleman, controller Telefoon 024-3790158 E-mail <a href="mailto:e.meuleman@vocampus.nl">e.meuleman@vocampus.nl</a>

De volgende scholen maken deel uit van stichting @voCampus:

Naam scholengemeenschap	Brinnummer
• Canisius College	01VN00
• Pontem College	01VN03
• Het Rijks vmbo campus	01VN04
• Citadel College	30AU00
• Dominicus College	14NQ00
• Kandinsky College Nijmegen	02ST00
• Kandinsky Molenhoek	02ST04
• Jorismavo	02ST05
• Maaswaal College	00OB00
• Mondial College	21SK00
• NSG Groenewoud	02VE00
• Pax Christi College	17IR00
• Stedelijke Scholengemeenschap Nijmegen	20EO00
• Stedelijk Gymnasium Nijmegen	20CI00

#### 1.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden, anders dan in de jaarrekening zijn verwerkt of toegelicht.

#### 1.5 Ondertekening jaarverslag

<b>College van Bestuur</b>	<b>Functie</b>	<b>Handtekening</b>
Dhr. H.W.J. Elbers	Bestuurder	
Dhr. J.H. Schapenk	Bestuurder	
<b>Raad van Toezicht</b>	<b>Functie</b>	<b>Handtekening</b>
Dhr. A. van der Wiel	Voorzitter	
Dhr. H.J.M. Kersten	Vicevoorzitter (per 01-08-2021)	
Dhr. C.P.M.J. de Waal	Lid	
Dhr. J.M.J.M. van Deursen	Lid	
Mevr. A.G. Leeuwma	Lid	
Mevr. Drs. M.A.M. Theunissen	Lid	
Mevr. Y. Visser	Lid	

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

### **2.1 Controle verklaring**

